

**PENERAPAN *GOOD PENSION FUND GOVERNANCE* DALAM TATA KELOLA
DANA PENSIUN PADA DANA PENSIUN BANK BCA**

T E S I S

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Magister

Program Studi Ilmu Hukum

Minat Utama: Hukum Bisnis



Disusun Oleh:

RISANG SEMUNARING JABBAR

NIM : S321508005

PROGRAM MAGISTER ILMU HUKUM

FAKULTAS HUKUM

UNIVERSITAS SEBELAS MARET

SURAKARTA

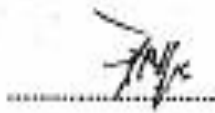

2017

**PENERAPAN *GOOD PENSION FUND GOVERNANCE* DALAM TATA KELOLA
DANA PENSIUN PADA DANA PENSIUN BANK BCA**

Disusun Oleh :

**RISANG SEMUNARING JABBAR
NIM. S321508005**

Telah Disetujui Oleh Tim Pembimbing :

Jabatan	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Pembimbing 1	<u>Moch. Najib Imanullah, S.H., M.H., Ph.D.</u> NIP. 19590803 1985031 001		14/8/17
Pembimbing 2	<u>Dr. Yudho Taruno M, S.H., M.Hum.</u> NIP. 19770107 2005011 001		14/8/17

Mengetahui
Ketua Program Studi Magister Ilmu Hukum
Fakultas Hukum Universitas Sebelas Maret Surakarta




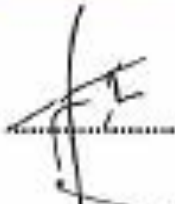
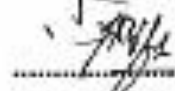
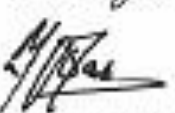
Dr. Haryu Wadi, SH, M.Hum
NIP. 19641201 200501 1 001

**PENERAPAN *GOOD PENSION FUND GOVERNANCE* DALAM TATA KELOLA
DANA PENSIUN PADA DANA PENSIUN BANK BCA**

Disusun Oleh :

RISANG SEMUNARING JABBAR
NIM. S321508005

Telah Disetujui Oleh Tim Penguji :

Jabatan	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua	<u>Dr. M. Hudi Asrori S, S.H., M.Hum</u> NIP. 196011071989111001		28/Sept/2017
Sekretaris	<u>Dr. Pujiyono, S.H., M.H</u> NIP. 197910142003121001		28/Sept/2017
Anggota Penguji	1. <u>Moch. Najib Imanullah, S.H., M.H., Ph.D</u> NIP. 195908031985031001		28/Sept/2017
	2. <u>Dr. Yudho Taruno M, S.H., M.Hum</u> NIP. 197701072005011001		27/9/2017

Mengetahui

Direktur Program Pascasarjana
Universitas Sebelas Maret

Ketua Program Studi Magister Ilmu
Hukum

Fakultas Hukum

Universitas Sebelas Maret


Prof. Dr. M. Fergon Hidayatullah, M.Pd
NIP. 196007271987021001


Dr. Hari Perwadi, S.H., M.Hum
NIP. 19641201 200501 1 001

PERNYATAAN

Nama : RISANG SEMUNARING JABBAR

NIM : S321508005

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis berjudul: **PENERAPAN *GOOD PENSION FUND GOVERNANCE* DALAM TATA KELOLA DANA PENSIUN PADA DANA PENSIUN BANK BCA** adalah betul-betul karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya dalam penulisan tesis ini diberi tanda *citasi* dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan tesis dan gelar yang saya peroleh dari tesis ini. Selanjutnya untuk menunjukkan keaslian tesis saya, dengan ini saya bersedia di-*upload* atau dipublikasi *website* Program Magister Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Sebelas Maret.

Surakarta, 2 Oktober 2017
yang membuat pernyataan

Risang Semunaring Jabbar
NIM. S321508005

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas karunia dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Penulisan Hukum (Tesis) yang berjudul “**PENERAPAN *GOOD PENSION FUND GOVERNANCE* DALAM TATA KELOLA DANA Pensiun PADA DANA Pensiun BANK BCA**” disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Magister Hukum (MH) Program Studi Ilmu Hukum Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Tesis ini ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana badan hukum dana pensiun Bank BCA dalam pengelolannya sudah menerapkan prinsip-prinsip *Good Pension Fund Governance* dan bagaimana ketentuan dalam Undang-Undang Nomor 11 Tahun 1992 tentang Dana Pensiun dan Peraturan Pemerintah R.I. Nomor 76 Tahun 1992 tentang Dana Pensiun Pemberi Kerja dapat mendorong prinsip *Good Pension Fund Governance*. Diharapkan Dengan menerapkan prinsip ini dapat terwujud suatu sistem pengelolaan dana pensiun yang baik pemberi kerja dapat mendorong terwujudnya *Good Pension Fund Governance*

Dalam penyusunan penulisan hukum ini, penulis juga bermaksud menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis baik secara materiil maupun moril sehingga penulisan tesis ini dapat terselesaikan dengan baik dan lancar terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ravik Karsidi, MS, selaku Rektor Universitas Sebelas Maret Surakarta.
2. Bapak Prof. Dr. M. Furqon Hidayatullah, M.Pd, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta
3. Bapak Prof. Dr. Supanto, S.H., M.Hum, selaku Dekan Fakultas Hukum Universitas Sebelas Maret Surakarta.
4. Bapak Dr. Hari Purwadi, S.H., M.Hum selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Hukum Universitas Sebelas Maret
5. Bapak Moch Najib Imanullah, S.H., M.H., P.hD. Selaku Dosen Pembimbing I (satu) yang telah memberikan arahan, bimbingan, petunjuk dan masukan

bagi kesempurnaan penulisan tesis ini sehingga tesis ini dapat tersusun dengan baik dan lancar.

6. Bapak Dr. Yudho Taruno M, S.H., M.Hum. Selaku Dosen Pembimbing II (dua) yang telah memberikan waktu, ide, kebijaksanaan, kesabaran, petunjuk serta pengarahan yang sangat berharga bagi diri Penulis sehingga mampu membuka cakrawala baru dalam pola pikir dan sudut pandang Penulis dalam proses penyelesaian tesis ini
7. Bapak dan Ibu Dosen Magister Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Sebelas Maret Surakarta yang telah memberiikan ilmu pengetahuannya kepada penulis sehingga dapat dijadikan bekal dalam penulisan hukum ini.
8. Bapak dan Ibu tenaga pendidik program studi Magister Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Sebelas Maret Surakarta yang telah membantu dan berperan dalam kelancaran kegiatan proses belajar mengajar dan segala kegiatan mahasiswa di Magister Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Sebelas Maret Surakarta.
9. Bapak, Ibu dan Adik Penulis, Bapak Sri Suyanto, Ibu Dilla Smirna dan Adikku Arum Alamratri yang tak henti-hentinya memberiikan kasih sayang, semangat, dukungan, nasehat dan mendoakan penulis, demi kelancaran penulisan hukum ini, hingga akhirnya dapat menyelesaikan penulisan hukum ini. Tiada kata selain ucapan terima kasih
10. Teman-teman di kelas Hukum Bisnis dan Teman-teman Program Studi Magister Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Sebelas Maret Surakarta angkatan 2015 Teman-teman senasib seperjuangan dalam mengerjakan penulisan hukum, terima kasih atas segala informasi yang dapat mendukung dan membantu penulis.
11. Kantor pusat Bank Central Asia (BCA) Jakarta bagian Dana Pensiun Bank BCA terkhusus Ibu Wharadea Solita yang telah memberi kesempatan besar bagi penulis melaksanakan penelitian hingga selesainya penulian hukum ini.

12. Semua pihak yang telah banyak membantu yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam Tesis ini banyak terdapat kekurangan dan kelemahan. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan guna perbaikan serta kesempurnaan Tesis ini. Akhirnya Penulis berharap semoga hasil Penulisan Hukum (Tesis) ini dapat memberikan manfaat pada pihak-pihak yang berkepentingan.

Surakarta, 2 Oktober 2017

Penulis

Risang Semunaring Jabbar

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN TESIS	iii
PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR SINGKATAN	xii
ABSTRAK INDONESIA	xiii
ABSTRAK INGGRIS	xiv
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
A. Latar Belakang.....	1
B. Perumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
 BAB II LANDASAN TEORI	 10
A. Tinjauan Tentang Dana Pensiun.....	10
B. Konsepsi <i>Good Corporate Governance</i>	12
1. <i>Transparency</i>	14
2. <i>Fairness</i>	15
3. <i>Accountability</i>	16
4. <i>Responsibility</i>	16
5. <i>Independency</i>	18
C. <i>Good Corporate Governance</i> dan <i>Good Pension Fund Governance</i>	19
D. <i>Good Corporate Governance</i> Pada Sektor Privat	20
E. Urgensi dan Manfaat Penerapan <i>Good Corporate Governance</i>	22
F. Pedoman Pengelolaan Dana Pensiun Menurut <i>OECD Guidelines For Pension Fund Governance</i>	26

G. Pengertian Dana Pensiun	27
H. Program Pensiun	28
1. Program Pensiun Manfaat Pasti (PPMP)	28
2. Program Pensiun Iuran Pasti (PPIP)	28
3. Jenis Kelembagaan Dana Pensiun	30
a. Dana Pensiun Pemberi Kerja (DPPK)	30
b. Dana Pensiun Lembaga Keuangan (DPLK)	31
I. Teori - teori Hukum	33
1. Teori Tujuan Hukum	33
2. Teori Badan Hukum	33
a. Teori Fiksi	35
b. Teori Organ	35
c. Teori Harta Karena Jabatan	35
d. Teori Kekayaan Bersama	35
e. Teori Kekayaan bertujuan	36
f. Teori Kekayaan Yuridis	36
J. Penelitian Yang Relevan	37
K. Kerangka Berpikir	39
 BAB III METODE PENELITIAN	42
A. Jenis Penelitian	42
B. Sifat Penelitian	43
C. Lokasi Penelitian	43
D. Teknik Pengumpulan Data	43
E. Jenis Dan Sumber Data	44
F. Analisis Data	45
G. Sistematika Penelitian Hukum	45
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS	47
A. Hasil Penelitian	47
1. Badan Hukum Dana Pensiun Bank BCA	47

2. <i>Good Pension Fund Governance</i> Pada Badan Hukum Dana Pensiun....	48
3. Susunan Organisasi Dana Pensiun Bank BCA	50
4. Tugas Dan Tanggung Jawab Organ Dana Pensiun Bank BCA	52
5. Dewan Pengawas Dana Pensiun Bank BCA	52
6. Pengurus Dana Pensiun Bank BCA.....	53
7. Visi Dan Misi Dana Pensiun Bank BCA	54
8. Kepesertaan Dana Pensiun Bank BCA	55
9. Laporan Keuangan.....	57
 B. Pembahasan	 61
1. Penerapan <i>Good Pension Fund Governance</i> Pada Dana Pensiun Bank BCA.....	61
2. Ketentuan Undang-Undang Nomor 11 Tahun 1992 tentang Dana Pensiun dan Peraturan Pemerintah Nomor 76 Tahun 1992 tentang Dana Pensiun Pemberi Kerja Yang Mendorong Penerapan Prinsip <i>Good Pension Fund Governance</i>	88
 BAB V PENUTUP	
A. Simpulan.....	116
B. Implikasi	117
C. Saran	117
 DAFTAR PUSTAKA	 118
LAMPIRAN	123

DAFTAR TABEL

1. Tabel 1. Struktur Usia Peserta Aktif Dan Pasif Pada Akhir Tahun 2016.....	57
2. Tabel 2. Jumlah peserta pensiun normal dan berhenti dari kepesertaan Dana Pensiun.....	57
3. Tabel 3. Laporan Investasi	59
4. Tabel 4. Penerapan <i>Good Pension Fund Governance</i> Pada Dana Pensiun Bank BCA	85
5. Tabel 5. Penerapan <i>Good Pension Fund Governance</i> Yang Ideal Pada Dana Pensiun Bank BCA	87
6. Tabel 6. Penerapan <i>Good Pension Fund Governance</i> Menurut Peraturan Yang Berlaku	114
7. Tabel 7. Hasil Yang Dicapai <i>Good Pension Fund Governance</i> Berdasarkan Penerapan Peraturan Yang Berlaku	114
8. Tabel 8. Permasalahan Dan Hambatan Dalam Implementasi <i>Good Pension Fund Governance</i> Menurut Peraturan Yang Berlaku	115

DAFTAR SINGKATAN

BCA	: Bank Central Asia
GCG	: <i>Good Corporate Governance</i>
GPFG	: <i>Good Pension Fund Governance</i>
OECD	: <i>Organization For Economic Coperation and Development</i>
PP	: Peraturan Pemerintah
PT	: Perseroan Terbatas
UU	: Undang-Undang

ABSTRAK

Risang Semunaring Jabbar. S321508005. 2017. PENERAPAN *GOOD PENSION FUND GOVERNANCE* DALAM TATA KELOLA DANA PENSIUN PADA DANA PENSIUN BANK BCA. Tesis : Program Studi Magister Ilmu Hukum Universitas Sebelas Maret Surakarta

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana badan hukum dana pensiun Bank BCA dalam pengelolannya sudah menerapkan prinsip-prinsip *Good Pension Fund Governance* dan bagaimana ketentuan dalam Undang-Undang Nomor 11 Tahun 1992 tentang Dana Pensiun dan Peraturan Pemerintah R.I. Nomor 76 Tahun 1992 tentang Dana Pensiun Pemberi Kerja dapat mendorong prinsip *Good Pension Fund Governance*. Diharapkan Dengan menerapkan prinsip ini dapat terwujud suatu sistem pengelolaan dana pensiun yang baik.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian Empiris, Penelitian ini menggunakan data primer melalui penelitian di Dana Pensiun Bank BCA. Kemudian data sekunder dan premier yang diperoleh dari penelitian kepustakaan dan lapangan dianalisis dengan menggunakan metode kualitatif. Analisis kualitatif ini dilakukan dengan mengamati fakta di lapangan dan digabung dengan data sekunder yang diperoleh dari bahan kepustakaan. Hasil analisis tersebut akan dipaparkan secara deskriptif sehingga memperoleh uraian hasil penelitian yang bersifat deskriptif-kualitatif

Berdasarkan Hasil penelitian dan pembahasan menunjukkan pada dasarnya badan hukum dana pensiun Bank BCA telah melakukan pengelolaan badan hukum dana pensiun berdasarkan prinsip tata kelola dana pensiun yang baik (*Good Pension Fund Governance*). Hal ini dibuktikan dengan struktur organisasi yang terpadu, adanya buku pedoman organisasi, penggunaan jasa pihak ketiga, adanya sistem satuan pengawas internal dan telah disusunnya *Code of BCA Pension Fund Governance*. Kemudian yang kedua, bahwa pada dasarnya materi dalam Undang-Undang Nomor 11 Tahun 1992 tentang Dana Pensiun dan Peraturan Pemerintah Nomor 76 Tahun 1992 tentang Dana Pensiun Pemberi Kerja secara yuridis telah mengatur secara ideal bagaimana pengelolaan dana pensiun seharusnya dilakukan. Meskipun tidak secara tersurat prinsip-prinsip *Good Pension Fund Governance* tercantum dalam kedua peraturan ini. Namun materinya secara konseptual telah mengarah kepada terwujudnya tata kelola dana pensiun yang baik. Sehingga manfaat penerapan *Good Pension Fund Governance* adalah dapat meningkatkan efisiensi dan efektifnya kegiatan usaha secara menyeluruh dan menghindari adanya benturan kepentingan.

Kata Kunci: Dana Pensiun, *Good Pension Fund Governance*, Bank BCA

ABSTRACT

Risang Semunaring Jabbar. S321508005. 2017. Implementing Good Pension Fund Governance in Pension Fund Governance at Bank BCA Pension Plan. Thesis : Post-Graduate Program Of Law, Sebelas Maret University Surakarta

This study aims to determine how the legal entity in its management has implemented the principles of Good Pension Fund Governance and how the provision in Act 11 of 1992 on Pension Fund Governance Regulation number. 76 of 1992 on Employer Pension Fund can encourage the realization of Good Pension Fund Governance. Hopefully, by implementing this principle, the pension fund governance would be well realized.

This research is an empirical law. This study uses primary data through research at Bank BCA Pension Plan. The secondary and primary data are obtained from the literature and field researches were analyzed with qualitative methods. Qualitative analysis is done by observing the facts on the ground and combined with secondary data that obtained from the literature. The results will be presented descriptively to obtain the description of the research which is descriptive qualitative.

Based on the result of this research and discussion basically showed that the legal entity at Bank BCA Pension Plan has done the legal entity of Pension Fund Governance based on the principles of Good Pension Fund Governance. This is proven by an integrated organizational structure, the use of third party services, the internal control unit system, and has been compiled a Code Of BCA Pension Fund Governance. Then the second, basically the material in Act 11 of 1992 on Pension Fund Governance Regulation number.76 of 1992 on Employer Pension Fund have been set legally and ideally how the management of pension fund should be done. Although the principles of Good Pension Fund Governance have no explicitly in the list these two regulations. However, the conceptual material has led to the realization of Good Pension Fund Governance. So the advantages of implementing Good Pension Fund Governance are to increase efficiency and the effectiveness of the whole business activities and avoid any conflict of interest.

Key Words : *Pension Fund, Good Corporate Fund Governance, Bank BCA*